

# 避免遗憾

——在北大国关 2019 年开学典礼上的致辞

潘维

**各位新生同学：**

作为教员，首先热烈祝贺你们进入北大。北大非常出色，刚开办不久就出了世界级英才，他们创建了中国共产党，给中国带来了巨大进步。作为老教员，我四年后将退休，与你们中的本科生和博士生一起毕业。老师的成就感来自学生们出色。但我也看到很多同学在毕业时留下遗憾。我在这里欢迎你们，想谈的是怎样避免毕业时的遗憾。

本科毕业生的质量恒定是所有大学质量的标杆。在本科毕业时，回首以往的四年，如果你感觉一年级很“高四”，或者很“大一”，那么祝贺你，你学到了许许多多，带着成熟离开，一定会铭记自己的母校。但本科毕业生也有常见的四大遗憾。

第一大遗憾，我怎么会为高考成绩骄傲，放松了学业。我该一开始就意识到，我这个某省、某市的高考状元在北大什么都不是，因为每个同学都是某省、某市的状元。与高中完全不一样，大学没有父母和老师逼你上课读书。打游戏、睡懒觉、翘课，只要一点点骄傲和放松，成绩就落入全班垫底的那层。成绩被甩开，就会丧失很多未来进取的机会。所以，忘记和别再谈论高考分数，那不过是进北大的敲门砖，而已。北大，我们北大国际关系学院，才是你真正的人生起点，要持续不断地努力，养成勤奋的习惯，追求出色的成绩。

第二大遗憾，我怎么只注意了智商，没多参加社团活动，培养自己的情商和领导力。社会不仅需要智商，更需要与其他各种性格和背景的人和谐相处的能力。我们北大人是有精神的，不认贫富尊卑的家庭背景，不自卑也不自傲，戒骄戒躁，乐于助人。大学本科是培养你情商的最重要基地，北大有全中国最丰富的社团活动。丧失了这个机会，终生都难补救。

第三大遗憾，我怎么没能坚持体育爱好和体育锻炼。大学生活很紧张，竞争激烈，很伤身体。在本科时坚持体育锻炼，不仅能打造熬过未来艰难生活的身板，还能培养坚忍不拔的意志。

第四大遗憾，我怎么没能抓住综合大学的优势，浏览更多学科，结识其他学科的朋友，让自己的知识更全面。本科是通识教育，我们北大的优势在于每个学科都优秀，北大每届学生都会出世界级名人，让你可以声称，“我的同学 XXX”，之类。顺便说一句，我们北大国际关系学院的本科生有知识广博的传统，在北大中文系、历史系、哲学系、商学院、法学院、行政管理学院、新闻学院，和国内外许多优秀大学的硕士博士研究生队伍里，常见我院培养的本科生。我院八成本科生会获得读更高学位的机会。

我院的研究生群体和本科生群体一样庞大。一些硕士生毕业时也留下了遗憾。最多的遗憾是，两年怎么这么快就过去了，我好像什么也没学到就毕业了。有两个原因让时间快速流失。第一，硕士生除了修一年课，还要去找工作，在未来录用你的单位实习半年，或者用半年时间准备考公务员、靠博士生、准备出国深造，还要决定与自己

生儿育女的配偶。第二，研究生是人生崭新阶段，课程分数不再是压力，也很少有闭卷考试，期末考试大多是写篇研究论文。文章质量差距很大，却不常体现在分数上，因为分数不重要了，硕士毕业论文才重要。什么是硕士研究生？硕士生就是在相关专业领域里读书数量的竞赛，还是撰写文章能力的竞赛。我想提醒各位，你们硕士研究生毕业时，质量天差地别。那篇硕士毕业论文既代表你的阅读量，代表你研究问题的能力，也代表你的写作能力，其质量将决定你未来一生的质量。所以，要努力读书，认真写作每门课期末的研究论文，从入学第一天就思考你硕士毕业论文的选题。

博士研究生就谈不上遗憾了，“博士”不是科举考试，目标不是获得“进士”头衔——那是清朝时候的事儿了。博士是大学老师的摇篮，培养博士的目标是为全世界的学术培养继承人。“Ph. D”是哲学博士，代表你在大千世界里抽象出知识的能力。但这降低了你适应一般社会生活的能力，所以 Ph. D 也是“Permanent Head Damage”，“永久脑损伤”。一旦进入博士论文研究写作阶段，你不再是知识的消费者，而是知识的创造者。不再是学生，而是未来的老师。创造新知识非常难，面对的是全世界的知识创新竞赛。所有国家的博士论文官方标准都要求创新已有的知识，否则不能通过。所以，四年博士生活几乎是人生陷阱，考验你的价值观，考验你的毅力，也考验你的体力。有四分之一的博士生最终爬不出这个陷阱。有近一半的博士生勉强毕业，但对自己论文缺乏创新感到绝望，只好离开学术界。跳入这个陷阱，是你自己的选择。除了拼命往上爬，没有别的路。

然后，我还想对各层次的外国留学生说几句。中国是世界上唯一不使用拼音文字的庞大社会。与掌握拼音文字不一样，熟练掌握中文的阅读和写作，你当然就是中国事务专家。只要能用中文熟练阅读和写作专业领域的文章，你在中国的学习就不会留下遗憾。我们学院的学生有三成是留学生，而且我们所有老师都曾在世界各地游学，非常理解什么是留学生活。你的选择绝对正确。

我说了这么多，其实只为讲一句话：北大不白给学位，你需要努力去挣。名师出高徒，高徒出名师。你们今天消费北大，北大也将消费未来出色的你们。这就叫师生共建世界一流大学。

谢谢各位，预祝大家好运。

(2019年9月8日)